



# Conférence Vivante ROBUSTESSE



larobustesse.org



# Introduction



L'**EFFICIENCE** c'est : la protection, le copyright, la concurrence, le modèle économique à "protéger"...

LA **ROBUSTESSE** c'est : le partage (le vrai), la coopération, la redondance...c'est l'inverse de l'efficacité !

Pour rester en cohérence et incarner cette robustesse, **nous avons fait le choix de placer tous nos contenus sous licences ouvertes.**

Une façon concrète de montrer que le modèle économique peut être un produit de sortie et pas une contrainte d'entrée.



**CC BY-SA 4.0**

Conception :

Aurélie Sutter, Bastien Jakobiak,  
Philippe de la Forest Divonne

Illustrations :

Sandrine Percheval, Bastien Jakobiak

**Vous êtes autorisé à :**

- **Partager** - copier, distribuer et communiquer le matériel par tous moyens et sous tous formats pour toute utilisation, y compris commerciale.
- **Adapter** - remixer, transformer et créer à partir du matériel pour toute utilisation, y compris commerciale.

L'Offrant ne peut retirer les autorisations concédées par la licence tant que vous appliquez les termes de cette licence.

**Selon les conditions suivantes :**

- **Attribution** - Vous devez créditer l'œuvre, intégrer un lien vers la licence et indiquer si des modifications ont été effectuées à l'œuvre. Vous devez indiquer ces informations par tous les moyens raisonnables, sans toutefois suggérer que l'Offrant vous soutient ou soutient la façon dont vous avez utilisé son œuvre.
- **Partage dans les mêmes conditions** - Dans le cas où vous effectuez un remix, que vous transformez, ou créez à partir du matériel composant l'œuvre originale, vous devez diffuser l'œuvre modifiée dans les mêmes conditions, c'est à dire avec la même licence avec laquelle l'œuvre originale a été diffusée.

# Contexte

**LAROBUSTESSE.ORG** : une communauté pour intervenir sur le sujet de la robustesse

Cette communauté, articulée autour d'Olivier HAMANT et de l'Institut Michel Serres, a choisi :

- de s'inscrire dans **une démarche collective** d'actions-recherches-actions,
- de **partager sincèrement** ses contenus sous la **licence CC BY SA**,
- de s'appuyer sur une approche au **service de la santé commune**,
- et de signer une charte d'**engagement**.

**Formation démultiplication de la robustesse :**  
**Promotion Gaston (2025)**



Lyon (FR), février 2025



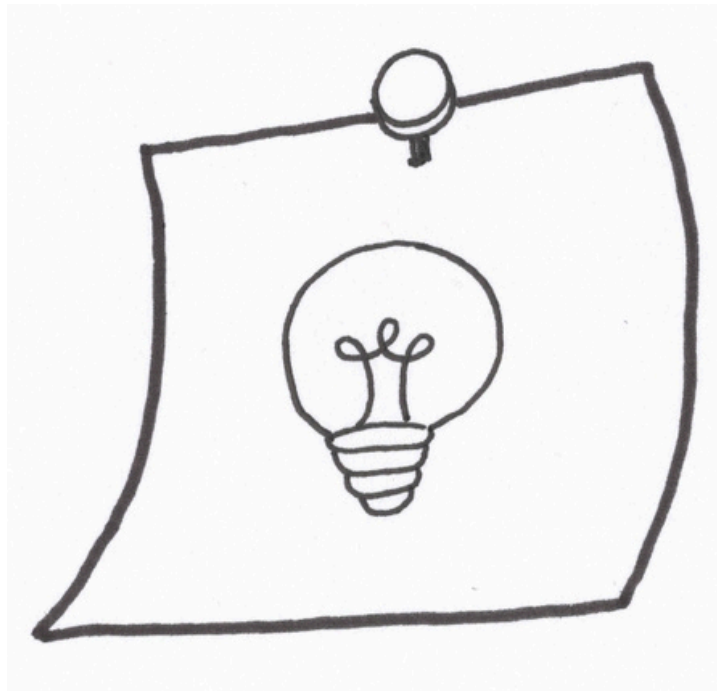
Tournai (BE), avril 2025

# INTRODUCTION

# Cadre



# Ouverture



# LE MONDE AUJOURD'HUI



**Quand on se projette**



# De la continuité à la rupture



Valence, Octobre  
2024



# Burnout planétaire



# Une rétroaction planétaire: vers un monde **fluctuant**



**Pénurie de ressources**



**Dérèglement climatique**



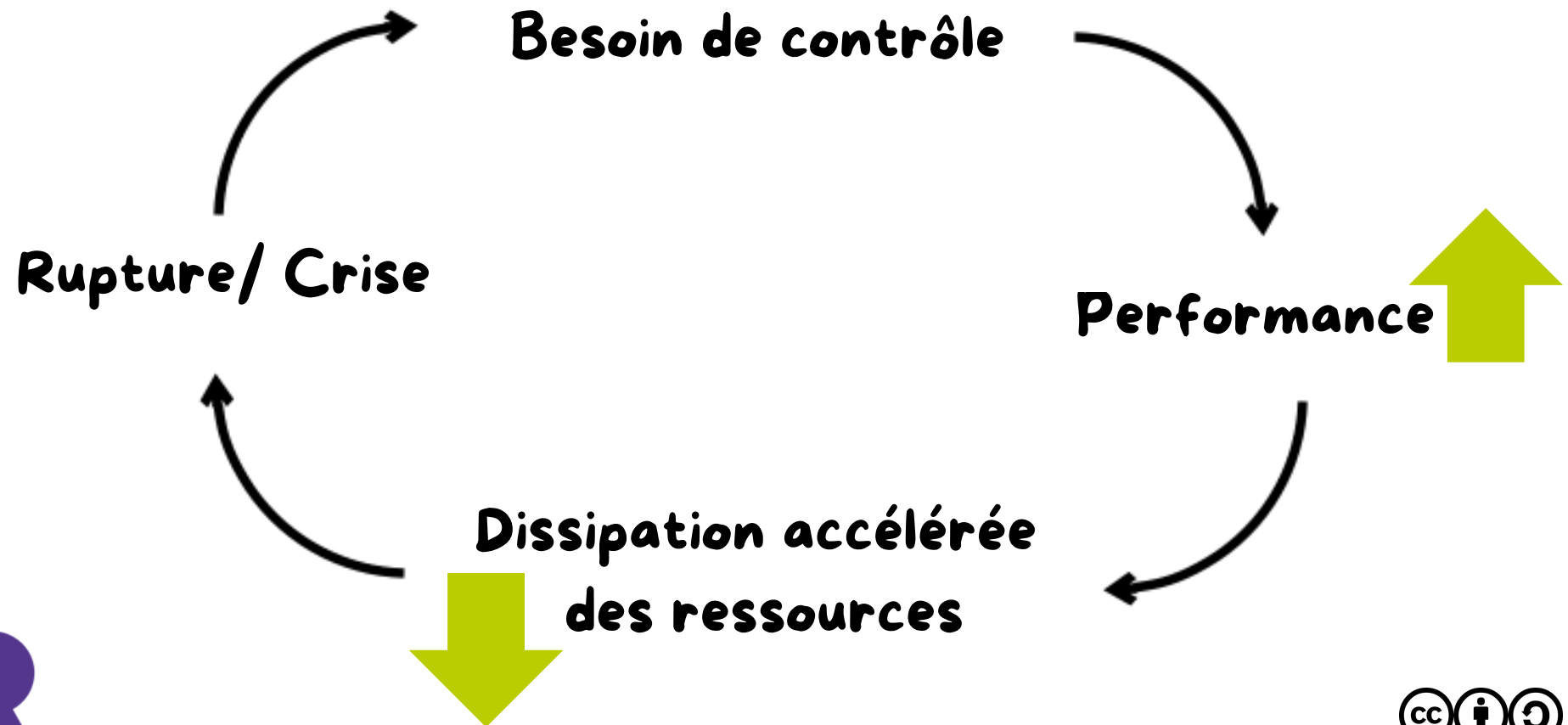
**Extermination  
de la biodiversité**



**Pollutions globales**



# Un piège systémique



# PERFORMANCE



# **EFFICACITÉ**

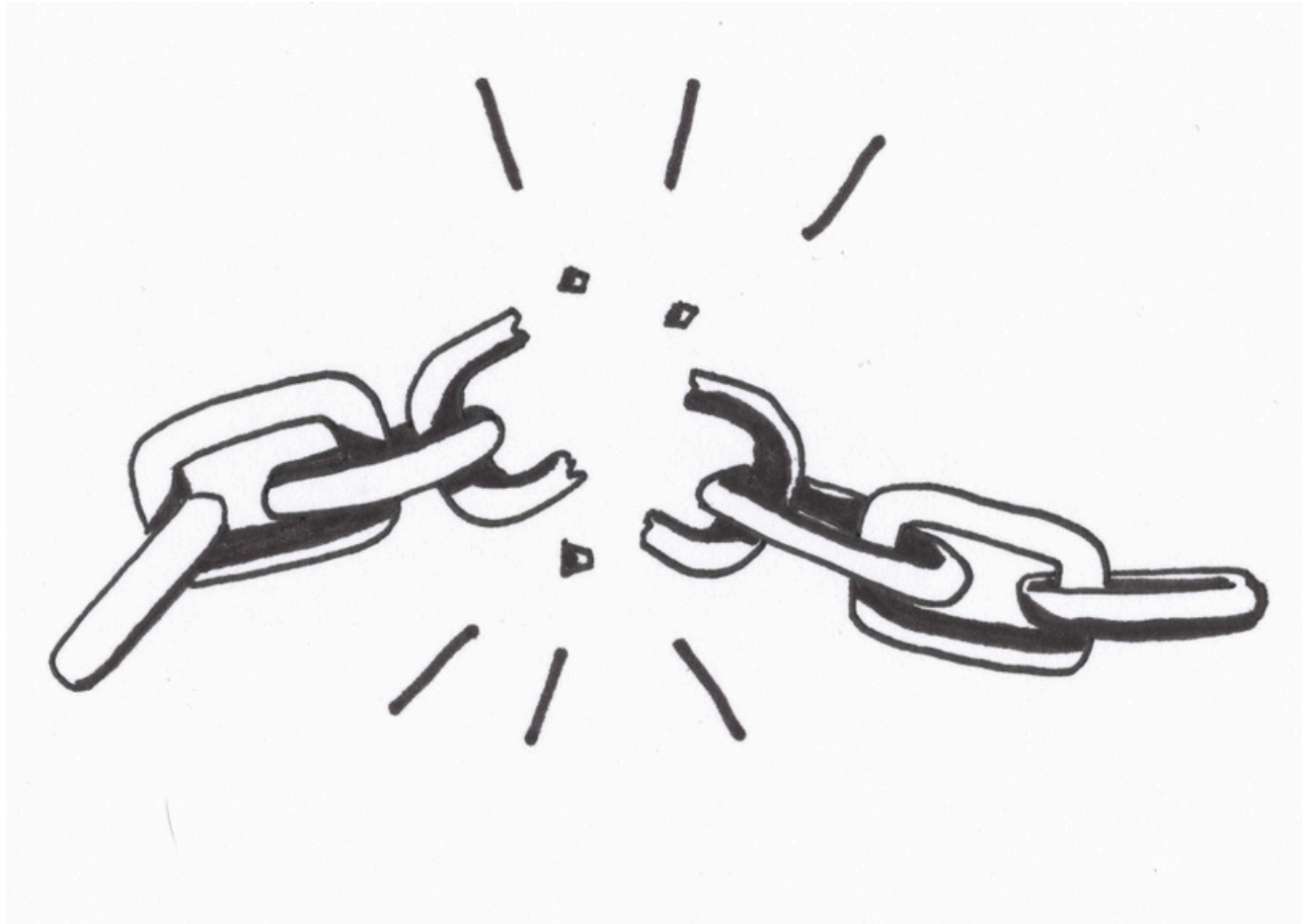
**+**

# **EFFICIENCE**

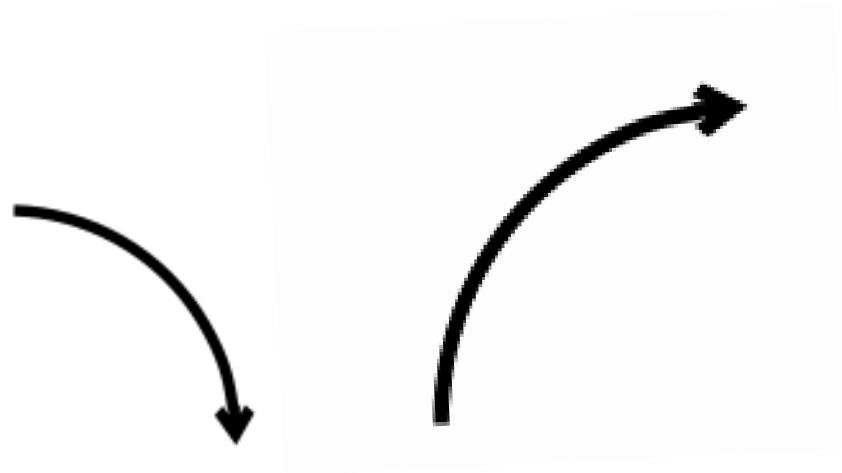
**atteindre son objectif avec le moins de moyen possible**



# Optimiser fragilise

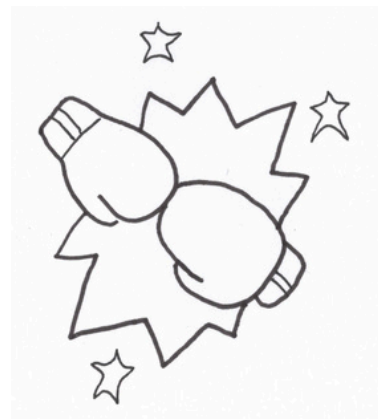
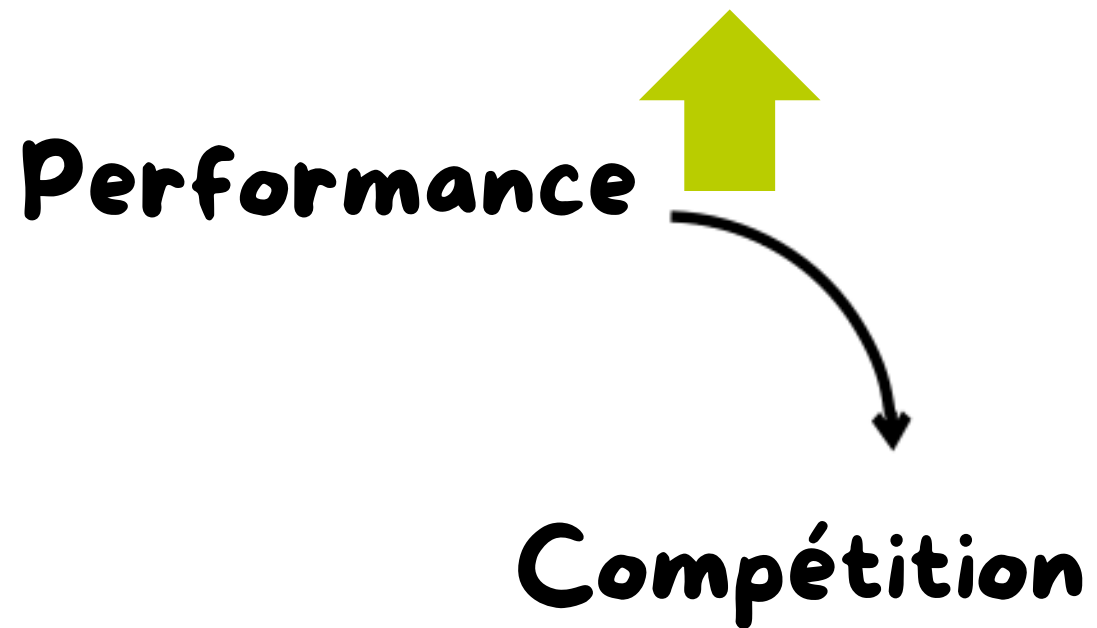


# Effet rebond



# Loi de Goodhart

**"Quand une mesure devient une cible,  
elle cesse d'être fiable"**



**Êtes-vous accro à la performance sans  
le savoir ?**



# Perf'addictomètre

## RÉSULTAT

**Vous avez coché plus de 5 cases ?**

Vous êtes en quête accrue de performance ! Pas d'inquiétude, vous n'êtes pas malade :-)

La performance devient un problème\* quand elle est permanente.

## GRILLE DE LECTURE



Stabilité - rythme  
auquel je peux vivre  
de manière agréable.



FIÈVRE

Performance ponctuelle -  
rythme élevé temporaire,  
face à une situation.



BURN OUT

Performance permanente -  
rythme élevé permanent,  
en toute circonstance.

**Performant-e... mais pas tout le temps !**

\*Aujourd'hui, la performance est un problème de santé publique (burn out, etc.), et écologique (dépassement des limites planétaires).

LES ÉCOLOHUMANISTES<sup>+</sup>

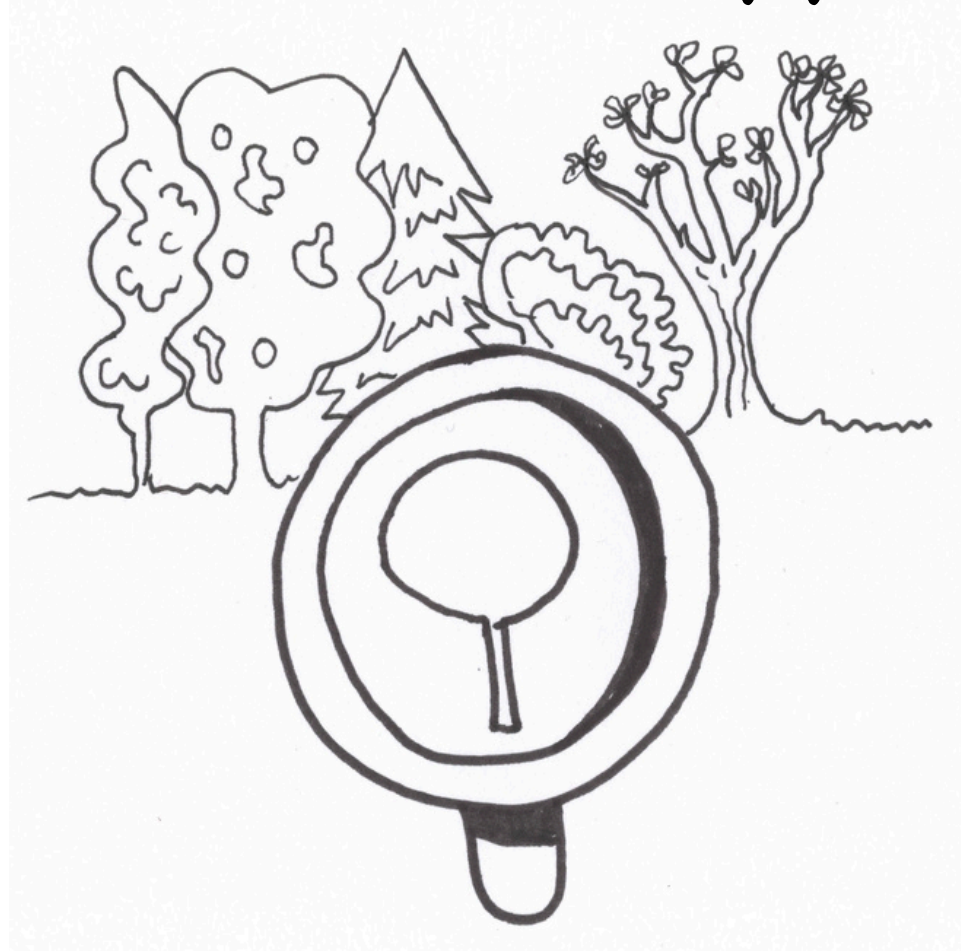


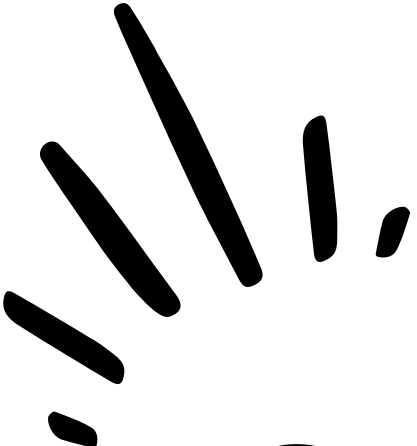


**Comment habiter le monde fluctuant ?**

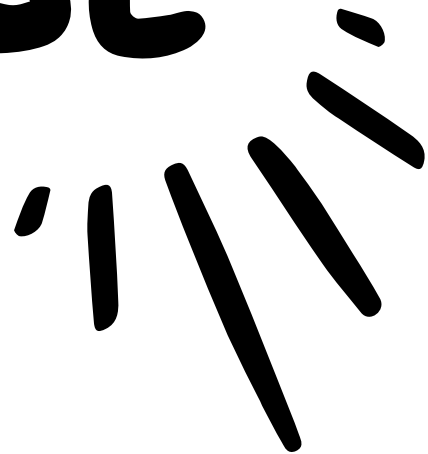


# Le vivant vu comme une machine efficace





# ROBUSTESSE



# STABLE + VIABLE

court terme      long terme



# LES PRINCIPES DU VIVANT



**INEFFICACITE**

**LENTEUR**

**HETEROGENEITE/DIVERSITE**

**INCOHERENCE**

**REDONDANCE** **INCERTITUDE**

**INACHEVEMENT**

**COOPERATION**

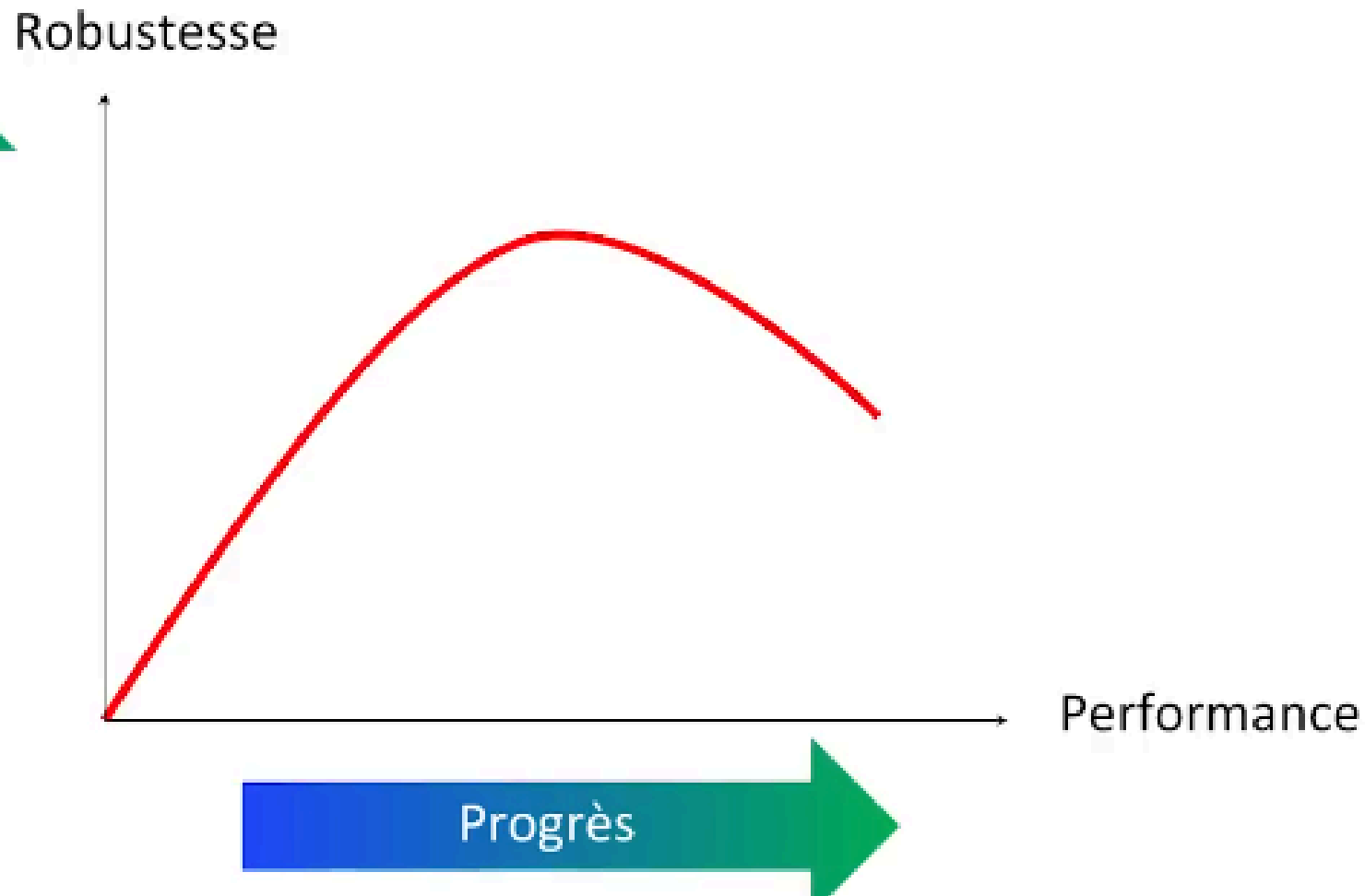


**SOUS-OPTIMALITE**

# Les systèmes vivants ne sont pas à leur optimum



# Le progrès avant



# Le progrès après



# Un nouvel équilibre à trouver

**Robustesse**

**Performance**



# Les systèmes changent par les marges



Skander zarrad



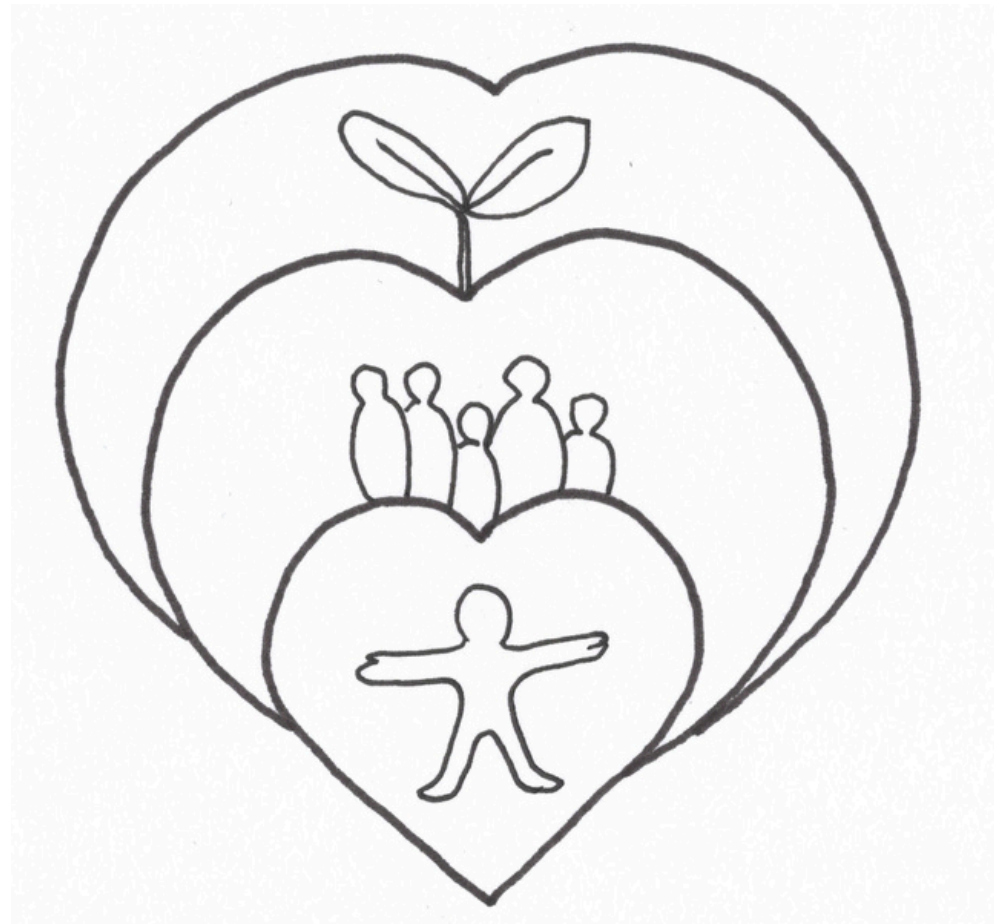
# Quelques exemples



Halte à  
l'Obsolescence  
Programmée



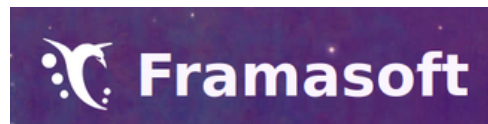
# Santé commune



**Où sont les marges dans le monde du numérique ?**



# Où sont les marges dans le monde du numérique ?



## Camp Interhack 2026

### Rencontre des réseaux Mesh

2 juil. , 14:00–14:30 (Europe/Paris), Terrain de Basket ?

Démonstration des différents types de réseau Mesh et des possibilités de communication radio en mesh : Démonstration, aide et discussions. Meshtastic, Mescore, Reticulum : que valent chaque solution ? Testons ensemble !

### La cartographie d'un numérique Français

2 juil. , 11:00–12:00 (Europe/Paris), Terrain de Basket ?

Un expéditeur du futur vient vous raconter comment la France est devenue totalement souveraine au niveau du numérique, de sa production à ses usages. Une exploration cartographique low-tech entre GreenIT et RedIT.



**Comment la donnée peut-elle être au service de la robustesse du territoire ?**



**(re)créer des marges de manoeuvre**

**INCOHERENCE**

**REDONDANCE**

**COOPERATION**

**HETEROGENEITE/DIVERSITE**

**SOUS-OPTIMALITE**



## De la redondance

être en capacité de s'appuyer sur plusieurs leviers techniques et organisationnels pour assurer la part essentielle du service malgré les fluctuations potentielles

## De la multifonctionnalité/circularité

Favoriser la réutilisation, la réparation et la mutualisation des ressources informatiques afin de réduire les dépendances et renforcer l'autonomie

## De la modularité

Concevoir des applications et des systèmes composés d'éléments indépendants afin de faciliter les évolutions, limiter les pannes généralisées et simplifier la gestion.

## De l'imperfection

Accepter une marge de surdimensionnement ou une performance technique inférieure à l'optimal afin d'absorber sereinement les imprévus et les pics de charge

## De l'hétérogénéité"

Diversifier les solutions technologiques (matérielles, logicielles, humaines) pour limiter la dépendance à une ressource ou technologie unique

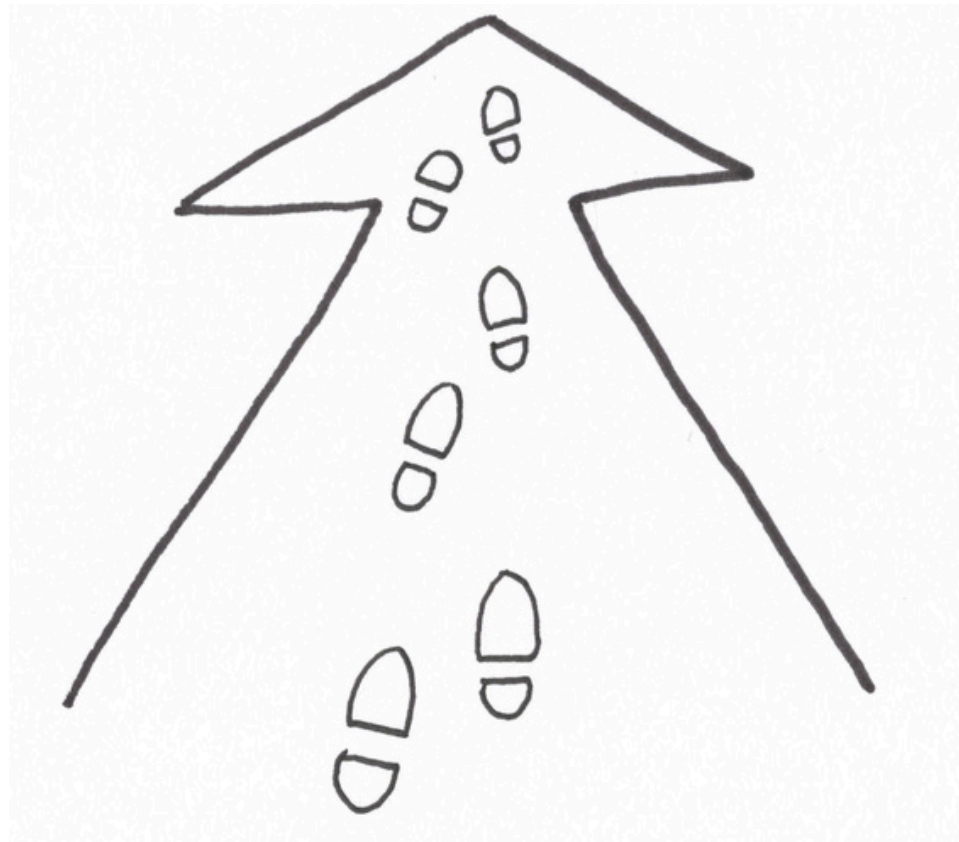
## De l'interaction/coopération

Développer l'interopérabilité et utiliser l'open-source pour mutualiser les connaissances, réduire les dépendances externes et augmenter la flexibilité technique et humaine

## Des outils appropriables



# Prochains pas



# larobustesse.org

ROBUSTESSE +

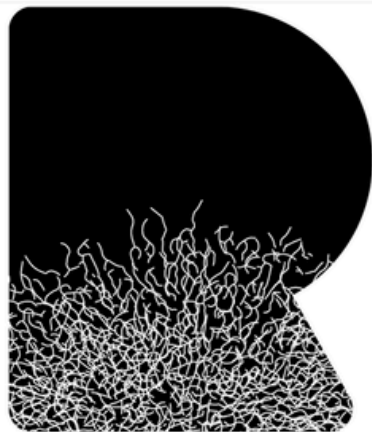
IELS PEUVENT EN PARLER

AGENDA

COMMUNAUTÉS APPRENANTES

SUPPORTS PARTAGÉS +

CAFE ROBUSTE



## DE LA PERFORMANCE À LA **ROBUSTESSE** se former pour passer à l'action

Ce site est un **ESPACE D'ACTION-RECHERCHE-ACTION** qui produit et met à disposition **DES RESSOURCES PROTÉGÉES SOUS LICENCE LIBRE** autour du concept de robustesse. Il est animé par des personnes qui questionnent la robustesse et la font vivre **VIA DES COMMUNAUTÉS APPRENANTES**.

**CES PERSONNES SENSIBILISENT, FORMENT, ANIMENT, ACCOMPAGNENT** tout ceux.celles (collectifs, entreprises, collectivités, associations...) qui veulent cheminer autour de la robustesse.

*Nous ne sommes pas une marque ni des "validateurs" de contenu.*



# les communautés apprenantes



Robustesse au  
pays de Vannes  
et Auray



Robustesse  
Nord Charente



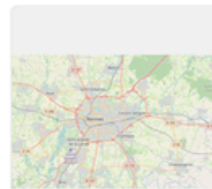
Robustesse  
Trégor-Agoat  
(22, Bretagne)



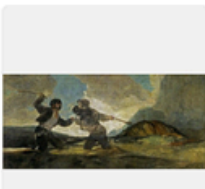
Robust'Alpes

15 fiches trouvées

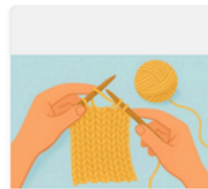
| Type de communauté                               |    |
|--------------------------------------------------|----|
| <input type="checkbox"/> Thématique              | 15 |
| <input checked="" type="checkbox"/> Géographique | 15 |



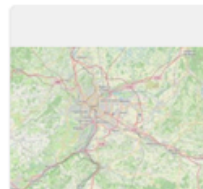
Robustesse  
Rennes



Robustesse et  
cinéma



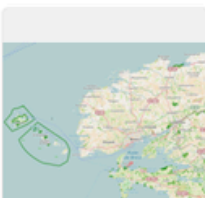
Collectivités et  
Territoires



Robustesse  
autour de Lyon



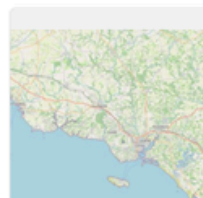
Robustesse  
Loire-  
Atlantique



Robustesse  
autour de Brest



Robustesse  
Québec-Canada



Robustesse au  
pays de Lorient  
et sur  
Rosporden



# Illustrations

esperluette.cc

